

## Leonard

### Accompagner la transformation organisationnelle et business d'un grand groupe à travers la prospective

\*\*\*



Entreprise : Leonard – Groupe VINCI

Période : **2024 – 2025**

Tuteur entreprise : Julien Villalongue

Lieu : Leonard – 6 place du colonel Bourgoïn 75012 paris

\*\*\*

#### **Leonard, Plateforme d'innovation et de prospective du groupe VINCI**

VINCI a déployé **Leonard**, un dispositif au niveau de l'ensemble du Groupe relatif à des missions de *veille* (nouveaux usages, enjeux sociétaux), de *prospective* (évolution à moyen-long terme des métiers de VINCI) et *d'innovation* (intrapreneuriat, open innovation, investissement). Au-delà des contenus, programmes et parcours qu'il propose et anime, le dispositif se matérialise par un lieu dans Paris, ouvert à tous les collaborateurs VINCI, qui héberge les programmes d'accélération de projets innovants internes ou externes, et propose une programmation événementielle tournée à la fois vers les managers de VINCI et vers ses partenaires.

L'équipé prospective a en particulier pour mission d'accompagner le groupe VINCI à se positionner sur des sujets de moyen et long terme et à forts enjeux. Pour cela, elle bénéficie du soutien des membres du COMEX pour lequel Leonard est rattaché directement.

+ d'infos : [leonard.vinci.com](https://leonard.vinci.com) et <https://youtu.be/k5LWuqDnuDc>

#### **Descriptif du projet**

La prospective a pour mission principale d'accompagner le groupe VINCI à se positionner sur des sujets long termes à fort enjeux ; ainsi qu'à leur déclinaison opérationnelle ; l'objectif étant d'anticiper les transformations organisationnelles et business à venir.

Les sujets sont larges : environnement, nouvelles formes de travail, nouvelles technologies.... Et contribuent toutes à définir le futur des villes et des territoires, et des infrastructures qui la composent.

En soutien de ces activités et renforcer la valorisation de la prospective, nous développons des outils méthodologiques et animons des communautés d'experts.

Nous avons accueilli l'an dernier une étudiante du Master PIC, partenariat que nous souhaitons renouveler cette année. L'étudiant sera en binôme avec un chef de projet prospective en charge d'une ou de plusieurs thématiques à explorer ou encore d'exploration.

Les questions environnementales seront centrales dans les explorations, notamment le sujet autour de la finitude des ressources. D'autres sujets comme l'habitat 2050 ou encore les solutions bas carbone en 2030 2040 2050 seront des sujets qui seront également à prendre en charge par l'étudiant.

Chaque sujet est sponsorisé par un membre COMEX.

### **Méthodologie envisagée**

Impliqué(e) comme un chef de projet à part entière dans l'équipe, l'étudiant réalisera en autonomie tout ou partie des missions suivantes, selon l'avancement des projets :

- A. Conduite d'une veille prospective sur les thématiques liées à l'environnement
  - a. Alimentation des réflexions et acculturation du groupe
  - b. Identification de sujets prospectifs à explorer
  - c. Interviews internes et externes d'experts
  - d. Réalisation d'une synthèse de la matière étudiée
  
- B. Animation des ateliers prospectifs
  - a. Analyse amont des démarches environnementales conduites dans le groupe et dans notre écosystème
  - b. Organisation et animations des réunions et événements (internes et externes) en lien avec la thématique
  - c. Elaboration des données de sortie (rédaction des livrables, définition du plan d'actions...)
  
- C. Conseils stratégiques à toutes les phases du projets
  - a. Lors de l'initiation de la démarche : formulation de recommandations sur la façon de conduire la démarche
  - b. Lors de la rédaction des données de sorties : formulation de recommandations stratégiques issues des ateliers
  
- D. Communication interne et externe
  - a. Rédaction d'articles / newsletter
  - b. Organisation et animation d'événements
  - c. Fédération et animation d'une communauté (interne / externe)
  - d. Préparation de présentation



### **Profil(s) recherché(s)**

- Curiosité, autonomie
- Intérêt fort pour les métiers de VINCI et pour les sujets autour des villes et des territoires
- Capacité d'analyse et rédactionnelle