Déployer et animer des outils de gestion de l'innovation au sein d'une entreprise B2B Biotech

* * *

Entreprise : LESAFFRE
Période : **2023 – 2024**
Tuteurs entreprise : Sabine Gourmain & Mickael Boyer
Lieu : Marc-en-Baroeuil (LILLE)

LESAFFRE : https://www.lesaffre.com

Acteur mondial incontournable de la fermentation depuis plus d'un siècle, Lesaffre, avec un chiffre d'affaires de 2,2 milliards d'euros et implanté sur tous les continents, compte 11 000 collaborateurs et 90 nationalités. Forts de cette expérience et de cette diversité, nous travaillons avec nos clients, partenaires et chercheurs pour trouver des réponses toujours plus pertinentes aux besoins d'alimentation, de santé, de naturalité et de respect de notre environnement.
Ainsi, chaque jour, nous explorons et révélons le potentiel infini des micro-organismes dans les secteurs de l'agro-alimentaire, de la santé et de la nutrition humaine et animale, de l'agriculture et de la biotechnologie.
Nourrir 10 milliards de personnes, de manière saine, en 2050 en valorisant les ressources de notre planète est un enjeu majeur et inédit. Nous croyons que la fermentation est l'une des réponses les plus prometteuses à ce défi.

Lesaffre – Travailler ensemble pour mieux nourrir et protéger la planète

Département LIST : Lesaffre Institute of Science & Technology
LIST regroupe des équipes R&D du groupe Lesaffre, dont 170 chercheurs en interaction avec les équipes de 4 grands pôles d'activité (9 Business Units) et l'écosystème innovation du Groupe Lesaffre.
Les alternants du Master PIC seront accueillis au sein de deux entités travaillant conjointement :

- Innovation Strategy Office qui a pour mission d'améliorer les systèmes de management d'innovation soutenant la création de valeur par une innovation durable.
- Discovery Team, qui a pour mission d'explorer et de préempter de nouveaux territoires d'innovation pour Lesaffre.

Descriptif du projet
L'objectif du projet est de mettre en place une nouvelle gestion et valorisation du portefeuille de projets d'innovation, notamment des POC (proof of concept).

-

Il s'agit d'un projet de transformation priorisé par le Comex Innovation, et dans lequel toutes les Business Unit sont impliquées. Ce projet est un levier majeur pour piloter l'innovation du Groupe Lesaffre
Les résultats attendus sont :

- Un pilotage du portfolio de projets en phase avec la stratégie de l'entreprise
- La prise en compte de critères de développement durable dans la gestion du portfolio
- La mise place de KPI d'innovation suivi et permettant des décisions au sein du Comex innovation
- Une meilleure focalisation des ressources R&D
- Une gestion des projets d'innovation plus agiles
- Du business thinking au sein des projets d'innovation
- Elaboration de stratégies de développement d'innovation à partir de données scientifiques et technologiques issues de POC,
- Mise au point de nouveaux modèles de création de valeur (business model) à partir des POC pour la prise de décision d'un passage vers la phase d'investissement

Méthodologie envisagée

Les étudiants seront intégrés aux équipes projets existantes, et seront responsables :

- Analyse de données de caractérisation du portefeuille de projet (outil : MSP & power BI)
- Benchmarking de système de management d'innovation : portefeuille de projet, valorisation des projets d'innovation, KPI, critères de durabilité etc …
- Animation d'atelier pour embarquer les équipes dans la transformation et l'utilisation des outils de gestion de l'innovation
- Entretien de parties prenantes internes et externes
- Elaboration de business model en collaboration avec l'équipe d'intelligence stratégique et les BU (Réaliser des veilles concurrentielles et étudier les marchés cibles, définir le modèle économique, construire le modèle financier associé, décrire la solution technique et proposer l'organisation opérationnelle adaptée, rédiger le business plan)
- Identifier des partenaires et intervenir dans le montage partenarial
- Evaluation des opportunités de licencing
- Elaboration de mécanismes financiers incitatifs à une meilleure gestion des ressources R&D internes

Profil(s) recherché(s)

Binôme Ingénieur et Business, mobilisés sur des sujets communs et d'autres autonomes.
Lead Ingénieur sera rattaché.e à Sabine Gourmain : Innovation Strategy Office Director.
Lead Business sera rattaché.e à Mickael Boyer : Head of Discovery Team.
Date de début souhaitée : 1 mars 2023 (possibilité d'arriver à d'autres dates)
Intérêt pour : BtoB, Biotech, Santé & nutrition humaine, animale, végétale
Profils :

- vivant les valeurs du Groupe : Respect, Humilité, Confiance, Entrepreneurship, Passion
- comprendre les organisations & adaptabilité
- conduite du changement, gestion de projet
- anglais

Le poste est basé sur le campus Lesaffre, à Marcq-en Baroeuil, à côté de Lille. Le télétravail est accordé jusqu'à 2 jours par semaine. Une aide financière est possible pour les étudiants non résidants dans la région.

-