



Développer l'innovation lowcost chez un équipementier automobile pour les marchés émergents



Entreprise : **Valeo**
Période : **2012 - 2013**
Tuteur entreprise : **PE Strohl et M. Forissier**
Lieu : **Cergy**

Valeo, équipementier automobile parmi les 10 premiers mondiaux, est en pleine croissance après la période difficile qu'a traversée l'entreprise suite à la crise financière et malgré les difficultés rencontrées par les constructeurs automobile d'Europe de l'Ouest. Depuis longtemps, l'équipementier a diversifié ses débouchés fournissant les constructeurs des différentes régions du monde avec une activité qui se répartit en 2010 pour 60 % en Europe pour 20 % en Asie et 20% en Amérique.

Compte tenu de la stagnation des marchés dans les pays développés cette croissance se fait principalement grâce aux positions prises dans les pays émergents. Cependant qu'il s'agisse de l'Inde, de la Chine, ... les attentes de ces marchés en matière d'innovation dans les composants automobiles différent des celles des marchés d'Europe de l'ouest.

On peut anticiper des demandes d'innovation « low cost ». Quelle approche structurer pour mobiliser les efforts de R et D dans cette direction alors que souvent innovation rime avec supplément de valeur et de prix ? Comment repérer des trajectoires technologiques de nature à conduire à des composants innovants et de bas coûts ? Comment analyser le marché et l'offre concurrentes pour orienter la créativité vers des solutions innovantes de bas coût ?

Quels business models permettent de rentabiliser des dépenses de recherche et développement sur des composants commercialisés à bas prix ? Comment s'articulent ces innovations avec celles qui ciblent les marchés occidentaux ? Peut-on bénéficier de synergies en matière de dynamique de construction de compétences, de capacités industrielles, de démarches de benchmarking ?

Telles sont les questions qui seraient explorées par un binôme qui s'intégrerait dans l'équipe R & D d'une des 4 grands business group de l'entreprise : les systèmes de propulsion.