



## Comment aider le secteur financier à réinventer ses Business Models ?

\*\*\*



Entreprise : **SQUARE MANAGEMENT** (Cabinet VIATYS).

Période : **2020 – 2021.**

Tuteur entreprise : **Sébastien Golliard**, Principal VIATYS.

Lieu : 163 Avenue Achille Peretti, 92200 Neuilly-sur-Seine.

\*\*\*

### SQUARE MANAGEMENT

Présent à **Paris, Bruxelles et au Luxembourg**, Square est un groupe international de **conseil en stratégie et management**. Créé en 2008 à Neuilly-sur-Seine, Square est une **ETI française et indépendante générant 119 Millions d'euros de CA.**

Associé aux laboratoires de recherche des grandes écoles, **Square développe depuis 2012 des programmes de Recherche et Développement sur lesquels s'appuient aujourd'hui les communautés d'experts de ses sept cabinets pour bâtir les offres majeures du groupe.** Le groupe dédie également 2,5% de son chiffre d'affaires à la formation de ses consultants.

Assumant pleinement ses responsabilités sociétales, le groupe – qui a obtenu le plus haut niveau de certification attribué par l'organisme EcoVadis – finance chaque année des programmes de recherche médicaux et d'amélioration des conditions de vie des enfants hospitalisés par l'intermédiaire de la Fondation Square pour l'entrepreneuriat, l'enfance et la santé.

Acteur incontournable du conseil en Stratégie opérationnelle auprès des banques et assurances, **Square facilite également la gestion de l'innovation de ses clients** et participe à leurs dynamiques d'innovation. **En 2019 les équipes de Square sont notamment intervenues auprès de Banques leaders afin de refondre des processus d'innovation digitale, repenser la raison d'être de Labs d'innovation, piloter de nombreux projets innovants.**

### Descriptif du projet

**Les acteurs historiques du secteur financier doivent se réinventer pour ne pas disparaître. Les défis sont nombreux.** Les banques doivent notamment répondre à de nouveaux entrants très agressifs, un cadre réglementaire qui comprime leurs marges, une crise de légitimité, à l'évolution de leurs réseaux vieillissant et couteux, mais aussi à des menaces nouvelles inhérentes aux technologies avancées.



**Face à ces défis les banques doivent penser des alternatives à leurs business models. Square souhaite les accompagner dans leurs mutations par une posture proactive.**

Chez Square Management le projet sera rattaché à VIATYS qui est un cabinet de conseil en Management des transformations. **L'équipe se questionnera et concevra une approche pour aider le secteur financier à réinventer ses Business Model.** Cette problématique empirique (en écho à des questions théoriques) est clé pour Square Management lorsque l'on sait que banques et assurances constituent une grande partie de ses clients historiques.

Le Mastérien sera intégré comme un Consultant VIATYS à part entière. Il pourra s'appuyer sur l'expérience des experts et managers du cabinet et aussi profiter de la présence de Marc Campi, ex-Directeur d'Hello bank, aujourd'hui Partner au sein de Square Management.

Chez VIATYS, le Mastérien participera à deux types d'activité :

**1. Développement interne de modèles VIATYS** – Il sera en charge de la conception du projet énoncé dans son ensemble, de l'exploration jusqu'au POC. Il sera également appelé à participer à des chantiers internes à la communauté Management de l'innovation, que ce soit au niveau des méthodes, de la vente, du marketing.

**2. Accompagnement et Conseil** – Il sera au contact du client et contribuera activement à repenser des dispositifs, processus, méthodes, outils et offres d'entreprises leaders de leur secteur, en manipulant les méthodes d'innovation développées chez VIATYS et en expérimentant ses approches.

### **Profil recherché**

Ce projet répond à un enjeu contemporain global, à **savoir la réinvention du secteur financier. Nous recherchons donc un candidat attiré par les projets exploratoires, les métiers du conseil et/ou le secteur financier.**

L'équipe VIATYS est faite d'individus Customer centric, entrepreneurs, curieux et tous animés par les valeurs qui fondent le cabinet : l'humilité, l'intégrité, le pragmatisme et le mouvement. Nous comptons notamment parmi l'équipe VIATYS des représentants des Master PIC & MTI qui sont ravis à l'idée d'accueillir des étudiants PIC !

**Date de début** : préférablement Avril 2020.