



## Développer le vivier d'Intrapreneurs

\*\*\*



Entreprise : **Safran Nacelles**

Période : **2020 – 2021**

Tuteur entreprise : **Frédéric ZEDDA**

Lieu : Site de Safran Saclay (Rue des Jeunes Bois, **78772 Magny-Les-Hameaux**)

\*\*\*

### SAFRAN Nacelles / Direction du Progrès Continu

*Société de rang 1 du groupe Safran, Safran Nacelles conçoit, fabrique et intègre des nacelles de réacteurs. Elle en assure aussi le support en flotte et développe des offres de services auprès des compagnies aériennes.*

*La direction du progrès continu, au sein de Safran Nacelles, anime dans la société différents réseaux de pilotage du progrès (responsables de projets de plans de progrès des directions et sites) et de compétence (réseau Lean-Sigma, réseau innovation).*

### Descriptif du projet

*La capacité à innover dans un temps restreint et à rencontrer un marché est un véritable enjeu pour les sociétés industrielles. Derrière l'image innovante que peut donner le domaine de l'aéronautique plusieurs facteurs s'opposent à une commercialisation rapide de solutions innovantes, entre autres :*

- *L'impératif de sécurité du transport aérien, qui nécessite un effort particulier pour démontrer puis convaincre clients et autorités de certification que de nouvelles solutions ne pourront impacter la sécurité des vols de manière négative.*
- *Une culture technique très forte qui conduit plus à trier et piloter les projets d'innovation sur des critères de performance technique que sur de besoins clients.*
- *Une situation assez confortable du marché aéronautique qui favorise le statu quo.*

Dans la perspective de concurrence accrue, de modèles de valeurs nouveaux, en particulier avec les technologies numériques, et de la juste pression liée aux problèmes environnementaux, Safran Nacelles et le groupe Safran ont lancé plusieurs initiatives dont l'objectif est de développer leur capacité à innover dans un temps court des solutions rencontrant les besoins des clients.

L'une de ces initiatives est la mise en place d'un programme d'Intrapreneurs par la direction de l'innovation du groupe Safran. Ce programme, qui a démarré depuis un an, propose à tous les salariés du groupe de proposer des projets qu'ils pourraient développer au sein du groupe, avec un objectif de commercialisation à trois ans. Le programme, volontairement sélectif, est animé par « saisons » avec plusieurs étapes de sélections des propositions jusqu'à l'intégration des projets dans un incubateurs interne.



En s'inscrivant dans cette dynamique, Safran Nacelles souhaite développer son vivier de projets d'intrapreneuriat pertinents. Suivant la nature des propositions, ces projets pourront intégrer l'incubateur de Safran, ou faire l'objet d'un développement en interne.

Afin d'atteindre cet objectif, les missions suivantes seront confiées à l'étudiant :

- Activités d'analyse :
  - Analyser les processus et les outils utilisés actuellement au sein de Safran nacelles pour le management de l'innovation.
  - Réaliser des benchmarks internes et externes au groupe Safran : organisation et processus permettant le développement de viviers d'intrapreneurs
  - Proposition de solutions.
- Activités opérationnelles :
  - Contribuer au déploiement des solutions proposées, par exemple par l'accompagnement de porteurs de projets, depuis l'idée initiale jusqu'à la validation du projet d'intrapreneuriat.

Les points sur lesquels le projet pourra s'appuyer :

- La proximité des équipes de la direction de l'innovation de Safran et de Safran Tech
- Les réseaux animés par la direction dans le domaine de l'innovation et du progrès
- La dynamique de l'innovation qui s'est développée chez Safran Nacelles depuis 2011, d'abord par la mise en place de l'Innovation Participative, puis d'espace de créativité et d'innovation. Safran Nacelle a été par exemple à l'origine de la mise en place du Fab-Lab de Safran Paris Saclay, projet auquel deux stagiaires PIC ont activement collaboré.

### **Profil(s) recherché(s)**

*Le cas échéant, préciser si 1 ou 2 postes à pourvoir, préférence éventuelle en termes de formation (ingénieur/business), date de début souhaitée, qualités ou compétences spécifiques, intérêt pour un domaine en particulier...*

Vous êtes curieux et autonome ? Vous aimez travailler en équipe ? Vous souhaitez développer une vision d'ensemble des processus d'innovation de l'entreprise et rencontrer des interlocuteurs variés ?

Rejoignez-nous !