



Comment l'Espace Collaboratif d'Innovation de MBDA peut-il incarner la capacité d'Innovation Ouverte et Entrepreneuriale ?

* * *

Entreprise : MBDA

Période : **2021-2022**

Tuteur entreprise : Antoine Drouot

Lieu : Le Plessis Robinson

* * *

MBDA est le leader européen dans la conception, la fabrication et la commercialisation de missiles et de systèmes d'armes qui répondent aux besoins présents et futurs des armées européennes et alliées.

Descriptif du projet

Dans un écosystème soumis aux évolutions technologiques, business et sociétales, MBDA doit maintenir son dynamisme et sa capacité d'innover pour ne manquer aucun tournant décisif. Plusieurs initiatives émergent appelant tout un chacun, dans le périmètre de l'organisation ou en dehors, à participer à l'impératif d'innovation en mettant son potentiel créatif à contribution.

Dans cet objectif, la Direction Innovation et Technologies Futures de MBDA a mis en place un Espace Collaboratif d'Innovation et a développé une offre de service avec pour principale ambition d'accompagner l'innovation stratégique du groupe, d'y diffuser une culture de l'innovation, et de l'aider à se préparer à ces changements.

L'enjeu du projet de master consiste à étudier les différentes façons dont MBDA peut tirer parti de cette structure visant à accélérer l'Innovation Ouverte et Entrepreneuriale dans l'entreprise et/ou à en renouveler les méthodes et les domaines. Et au-delà, cet Espace Collaboratif d'Innovation se doit de tenir dans le temps et de se trouver un modèle durable avec aujourd'hui des démarches similaires de création d'Espaces Collaboratifs d'Innovation engagées dans les autres sites du groupe. Faut-il maintenir leur autonomie ou les regrouper et les coordonner et si oui comment ?

Ce projet s'inscrit dans le modèle de l'ambidextrie organisationnelle de la politique d'Innovation à MBDA, c'est-à-dire l'articulation entre activités d'exploration et d'exploitation. Plus concrètement, ce dilemme doit se résoudre au niveau de l'individu qui assure les deux types d'activité mais cela pose les questions du pilotage, de l'équilibre des activités et de la coordination des acteurs. La réflexion portera sur comment l'Espace Collaboratif d'Innovation peut pallier les limites de l'ambidextrie organisationnelle. Le travail visera à comprendre comment l'Espace Collaboratif d'Innovation générera de la valeur pour chacune des parties

MASTER
P I C



PROJET - INNOVATION - CONCEPTION

prenantes à travers le cas d'un écosystème d'innovation orchestré par la Direction Innovation et Technologies Futures.

Profil(s) recherché(s)

Ingénieur généraliste avec un bon background scientifique
Niveau MAster 2 - Management de projet - Management du changement - Management de l'innovation

Bonne capacité de communication écrite et orale

Rigueur, esprit d'analyse et de synthèse

Très bon relationnel

Autonomie, dynamisme, initiative