



MASTER  
P I C



PROJET - INNOVATION - CONCEPTION

## **La montée en puissance des financements R&D européens : quelle stratégie pour les pôles de compétitivité Aéronautique et Défense français ?**

---

**Structure :** Le Pôle ASTech

**Période :** 2020/2021

**Tuteur :** Harold Van den Bossche

**Lieu :** Le Bourget (93) et Le Plessis Robinson (92)

---

### **Présentation du Pôle ASTech**

L'objectif stratégique des pôles de compétitivité est d'accompagner l'innovation collaborative au travers de l'accompagnement et de la labellisation de projets de Recherche et Développement (R&D). Les Domaines Thématiques (DT) du pôle ASTech Paris Région sont les instances de l'association au sein desquelles les projets R&D collaboratifs et les projets structurants émergent, par la rencontre et le dialogue des acteurs (industriels et académiques) y participant. Ils sont les lieux d'accompagnement au montage du projet, d'identification des partenaires potentiels et d'orientation du projet. Depuis la création du pôle en 2007, ce sont 73 projets de R&D de type FUI labellisés par le pôle qui ont trouvé financement auprès de l'Etat et des collectivités territoriales.

### **Présentation de la mission**

Ces derniers mois, les schémas de financement R&D du secteur AD (AerospaceDéfence) ont été profondément bouleversés par la montée en puissance des financements européens pour la défense (PADR et EDIDP notamment). A terme, la Commission Européenne prévoit la création d'un fonds européen de défense (FED) doté d'un budget de 13 milliards d'euros.

Ces financements représentent une source majeure d'opportunités pour les pôles de compétitivités, dont l'un des rôles est de favoriser l'émergence de projets collaboratifs de R&D multipartites. Cependant, ce nouveau schéma de R&D modifie profondément le *business model* des pôles.

Intégré(e) au sein de l'équipe de pilotage du pôle ASTech, l'apprenti(e) aura pour mission de participer à la définition de la nouvelle stratégie du pôle dans un contexte de reconfiguration des sources de financement de R&D. L'apprenti(e) est directement rattaché au Vice-Président du pôle ASTech en charge des PME, qui est également Directeur Supply-Chain et

Politique Industrielle chez MBDA. Le lieu de travail de l'apprenti(e) sera donc partagé entre les bureaux du pôle ASTech et ceux de MBDA. Des déplacements ponctuels en France et à l'étranger seront également à prévoir.

### **Méthodologie envisagée**

L'apprenti(e) sera opérationnellement impliqué dans la recherche et la mise en œuvre des projets collaboratifs de R&D pilotés par le pôle ASTech. L'étude comparative de plusieurs projets collaboratifs lui permettra d'apporter des recommandations stratégiques, tant sur le plan organisationnel qu'au niveau du *business model*. Le mastérien s'appuiera sur plusieurs cas de projets collaboratifs européens pilotés par le pôle.

### **Profil recherché**

Ingénieur ou commerce

Curieux(se) et motivé(e), vous êtes force de proposition et possédez un bon esprit d'initiative. Votre sens du contact et votre aisance relationnelle vous permettent d'interagir et de collaborer avec divers interlocuteurs. Vous faites également preuve d'un bon esprit de synthèse et d'analyse. Enfin, passionné(e) par l'innovation et la technologie, vous avez le goût du challenge.