



Benchmark best practices risk management / sourcing et mise en œuvre de projets innovants



Entreprise : Société du Grand Paris

Période : **2021-2022**

Tuteur entreprise : Au sein de la SGP, le titulaire sera directement rattaché.e à la Direction de la Stratégie et de l'innovation et son directeur John Tanguy.

Lieu : Le poste sera localisé dans les locaux de la SGP : 2 Mail de la Petite Espagne, CS10011, 93212 La Plaine Saint-Denis

Présentation de l'entreprise

La Société du Grand Paris est l'établissement public créé par l'État dont la mission est de piloter le déploiement et le financement du Grand Paris Express.

Elle assure la construction des infrastructures qui composent le réseau et acquiert, pour le compte d'Île-de-France Mobilités, les matériels roulants qui le parcourront. Futur métro du Grand Paris, le Grand Paris Express est le plus grand projet d'infrastructure et d'aménagement d'Europe. Pour en savoir plus sur le Grand Paris Express, rendez-vous sur <https://www.societedugrandparis.fr/>

Thématique et descriptif du projet

La direction de la stratégie et de l'innovation (STI), accompagne les directions de la Société du Grand Paris (SGP) dans :

- La réalisation de leurs objectifs stratégiques à travers le Projet d'Entreprise
- Le cadrage et l'animation des projets transverses en favorisant le travail collaboratif à travers l'accélérateur
- L'émergence, l'expérimentation et la mise en œuvre d'alternatives/nouveaux usages à fort impact économique et environnemental pour le Grand Paris Express (GPE)
- L'animation et le déploiement de la stratégie opérationnelle en matière de valorisation des déblais du GPE.

La direction des risques, de l'audit et du contrôle interne (DRAC) met en œuvre la politique de management des risques pour contribuer à une assurance raisonnable de la maîtrise des risques de la société projet, au pilotage de ses coûts, délais et qualité.

STI dispose d'un réseau d'experts des grands projets d'infrastructures (Expertconnect) et a initié un programme de partage de connaissances avec ses paires maîtres d'ouvrage de projets de transports urbains (Metrolinx à Toronto, MRT à Hong Kong etc.). Afin d'identifier des pistes d'optimisations et innovations susceptibles de sécuriser les risques du GPE, STI souhaite réaliser avec la DRAC une analyse des best practices mises en œuvre dans ces projets.

Cette démarche répond un double enjeu, à la fois consolider un retour d'expérience et alimenter le registre des risques de la SGP (en lien avec la DRAC) ; et opérer le sourcing d'alternatives susceptibles d'être transposées au Grand Paris Express. Les pistes transposables seront directement intégrées dans le programme du GPE contribuant ainsi à la sécurisation de ses objectifs.



La mission consistera à coordonner un benchmark en France et à l'international auprès de projets de métro ou d'autres grands projets d'infrastructure pour recueillir leurs retours d'expériences sur les best practices (dispositifs contractuels – partage des risques – systèmes d'incitations – innovations techniques) dans la sécurisation de 4 thématiques ci-dessous :

- * Les interfaces programme,
- * Le pilotage des exigences,
- * Les risques géotechniques,
- * La préparation de la mise en service.

Une veille d'alternatives innovantes sera également mise en place. Le scope des sujets englobe les alternatives de conception, réalisation et exploitation ayant des impacts sur la sécurisation du planning, la réduction/maitrise des coûts ou la création de nouveaux revenus, la qualité ainsi que l'amélioration du bilan environnemental du projet. Sans s'y limiter, les sujets pourront porter sur : l'intelligence artificielle, le béton bas carbone, le recyclage des déchets, les modes constructifs etc.

A ce titre, le/la chargé.e de projet sera responsable de :

Best practice risk management

- L'identification des projets d'études, en lien avec le réseau de STI,
- La formalisation des notes de cadrage et d'expression de besoin, à destination des maitres d'ouvrage partenaires,
- Assurer la relation avec les interlocuteurs externes et la production documentaire associée (compte-rendu, livrables SGP etc.),
- Organiser et animer des ateliers d'échanges avec les partenaires externes,
- Préparer et animer les points d'étape réguliers avec le responsable du risk management pour assurer le suivi de la mission auprès de la DRAC,
- Réaliser les rapports d'analyses et les présenter aux directions métiers et au COMEX,
- Mettre en projet, le cas échéant, les solutions à fort potentiel et assurer le pilotage en lien avec les directions opérationnelles.

Sourcing de projets innovants

- Mettre en place un outil de sourcing et effectuer un reporting régulier des innovations identifiées (préparation et animation des points d'étape avec les chefs de projets innovation)
- Assurer la relation avec les interlocuteurs externes et la production documentaire associée (compte-rendu, livrables SGP etc.),
- Participer au process de qualification et fiabilisation des projets pour mise en œuvre opérationnelle
- Formaliser des notes d'opportunités synthétisant les impacts du projets, pour défendre leur mise en œuvre devant le Directoire
- Mettre en projet, le cas échéant, les solutions à fort potentiel et assurer le pilotage en lien avec les directions opérationnelles.

Profil(s) recherché(s)

Le projet est ouvert à un profil ingénieur. Il est attendu du candidat des compétences :

> Techniques

Connaissances en génie civil, smart city et/ou infrastructures de transports urbains

Connaissance de l'environnement de la maîtrise d'ouvrage de projets publics.

MASTER
P I C



PROJET - INNOVATION - CONCEPTION

Notions en gestion de projet par les risques

Connaissance de l'écosystème de l'innovation

> Organisationnelles et relationnelles

Très bon relationnel

Esprit de synthèse

Anglais niveau C1 ou plus