



Comment piloter la mesure de la valeur d'un portefeuille de projets innovants ?

Entreprise : **MBDA**
Période : **2019 – 2020**
Tuteur entreprise : **Antoine Drouot**
Lieu : **Le Plessis Robinson**

MBDA est le leader européen dans la conception, la fabrication et la commercialisation de missiles et de systèmes d'armes qui répondent aux besoins présents et futurs des armées européennes et alliées.

Descriptif du projet

L'incertitude inhérente au développement d'activités d'innovation nous empêche de quantifier formellement la génération de valeur par projet et de manière globale, bien que la quantification des coûts soit possible. Il nous faut donc développer un autre système de pilotage de l'innovation, qui fournisse quand même des indications sur le besoin de poursuivre ou non le développement de nos portefeuilles de projets innovants .

Dans ce cadre, si l'on ne peut calculer un optimum, il apparaît alors nécessaire de réfléchir de manière incrémentale plutôt qu'absolue : à chaque nouveau projet, faut-il ou non décider d'investir dans celui-ci ? . Ainsi, sans quantifier la valeur totale de nos projets, nous pourrions tout de même signaler que chacun d'entre eux génère une valeur marginale. A fortiori, tant que de nouveaux projets sont disponibles, le développement de nos portefeuilles de projets innovants qui les rendra possible créera également de la valeur.

Méthodologie envisagée

Deux difficultés pour estimer la valeur d'un portefeuille de projets innovants:

- Trop d'incertitude pour une estimation ex ante;
- Pas assez de visibilité pour une estimation ex post.

Mise en place d'une démarche qui devra intégrer tous les leviers de générations de valeurs:

- Benchmarking, veille stratégique, entretien, analyse
- Proposition d'un modèle de mesure de la valeur (financière, stratégique...)
- Relations Ecosystème
- Montée en compétence
- Définition de bornes associées à la mesure la mesure de la valeur (création, optimum, destruction)

MASTER
P I C



PROJET - INNOVATION - CONCEPTION

- Proposition d'un outils de pilotage et de dimensionnement des portefeuilles de projets innovants

Profil(s) recherché(s)

Ingénieur généraliste avec un bon background scientifique
Niveau MAster 2 - Management de projet - Management du changement - Management de l'innovation

Bonne capacité de communication écrite et orale

Rigueur, esprit d'analyse et de synthèse

Très bon relationnel

Autonomie, dynamisme, initiative

Sept 2019 – Sept 2020