



## **Agilité Financière et Stratégique : Comment passer d'une vision financière planifiée centrée autour des unités d'affaire et des produits à une vision et un pilotage centré clients et agile.**

\*\*\*

LOGO

Entreprise : FABERNOVEL

Période : 2022 - 2023

Tuteur entreprise :

Lieu : Paris, 46 rue Saint-Lazare

### **Présentation de l'entreprise**

Idem 2019-2020

### **Thématique et descriptif du projet**

Même si l'approche « ARPU » (Average Revenue Per User) comme méthode de reporting et d'arbitrage financier (donc opérationnel) est de mieux en mieux comprise et validée au sein des départements finance et/ou stratégie des grandes organisations (ETI et Corporations), la mise en œuvre concrète et opérationnelle reste une inconnue tant dans le « comment » (process, organisation, rythme...) que le « quoi » (modélisation, allocations de ressources et partage, pilotage et forecasts...).

Malgré quelques initiatives et test, peu d'entreprises non « digital-native » sont passés à l'acte par manque de méthode, d'outils, de modèle opérationnels et de compétences pour accompagner ce changement majeur du modèle de pilotage.

Le projet « from IFRS to custom ARPU » devra :

- Observer les bonnes, mauvaises pratiques existantes chez nos clients, ainsi que les freins au changement
- En tirer un modèle de services et de projet générique à proposer à nos clients
- En tirer un « livre de recettes » matérialisant les différentes actions et décisions à mettre en œuvre pour arriver à l'objectif
- En tirer un format d'exécution agile pour implémenter ponctuellement et dans la durée les changements nécessaires pour une organisation agile et « customer centric »

Le résultat donnera lieu à une ou plusieurs publications, ainsi qu'à des tests chez des clients en en « grandeur réelle »

### **Profil(s) recherché(s)**

Le projet est proposé à un binôme ingénieur et business school, ou un seul étudiant. Compétences et envies « finance/reporting/contrôle de gestion » appréciée.

Créativité, curiosité et gout du détail. Une connaissance des mécaniques stratégique et financière seront des plus.

MASTER  
P I C



PROJET - INNOVATION - CONCEPTION