



## Développement d'un outil d'aide à l'évaluation de la valeur des innovations de rupture

\*\*\*



Entreprise : **Vianeo**  
Période : **2016-2017**  
Tuteur entreprise :  
Lieu : **IDF**

\*\*\*

Vianeo est une société de conseil spécialisée dans les méthodologies d'évaluation de la valeur des innovations. L'objet général du projet est de contribuer à l'amélioration des outils actuels en intégrant les développements les plus récents des recherches du domaine du management de l'innovation.

L'investissement dans un projet innovant représente en effet une action complexe génératrice d'une forte incertitude pour toutes les parties prenantes, de l'investisseur au vendeur en passant par le producteur. Pour autant l'investissement dans l'innovation est vital pour structurer, accélérer et consolider un accès au marché qui permettra une rencontre à forte valeur ajoutée entre une offre innovante et des besoins à satisfaire. Aujourd'hui, dans la pratique, l'analyse du potentiel de l'innovation et les investissements se font sur la base d'un business plan dont tout un chacun est conscient du caractère précaire des chiffres annoncés, surtout lorsque la rupture de l'innovation est forte. Les spécificités intrinsèques aux projets innovants ne sont pas intégrées aux chiffrements traditionnels du business plan. Elles donnent généralement lieu à des compléments « qualitatifs », détaillant les compétences de l'équipe, sa capacité « d'exécution », le potentiel « disruptif » de l'idée. Souvent assez subjectives, ces données sont rarement prises en compte dans l'évaluation avec le poids qu'elles mériteraient. Cette inadéquation entre les enjeux d'innovation et les outils à disposition constitue un réel problème. Il peut conduire à tuer dans l'œuf des projets dont le format business plan a étouffé son potentiel expansif de « rebond », à concentrer l'investissement sur des projets avec un potentiel limité, ou à financer des projets sur la base de considérations subjectives.

Le projet de Master consiste à intégrer dans l'évaluation financière chiffrée ces dimensions spécifiques aux projets d'innovation. Il donnera lieu au développement d'un outil d'évaluation qui sera intégré dans la suite logicielle Viadesigner de ViaNeo. Cet outil devra permettre d'explicitier le potentiel commercial d'un projet d'innovation (à un stade précoce), sa valeur et son profil de risque. A destination du plus grand nombre d'entreprises innovantes.